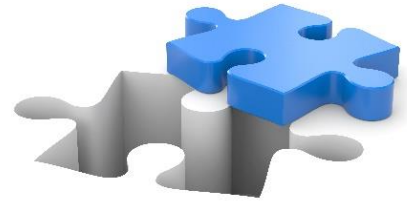


WINTZEN - Consulting GmbH
Workforce Management & Industrial Engineering



„Beratung ist Vertrauenssache – Vertrauen in Kompetenz und Zuverlässigkeit“

Unternehmen

Die **WINTZEN – Consulting GmbH** ist ein Beratungsunternehmen mit dem Fokus für effizientes Workforce Management & Industrial Engineering. Durch unsere hochqualifizierten Experten bieten wir Ihnen eine einzigartige Kombination rund um die Kompetenzfelder Industrial Engineering, Aufgaben- und Tätigkeitsanalysen, Bedarfsermittlung, Arbeitszeitgestaltung, Workforce Management, Prozessmanagement, Human Resource Management, Organisationsberatung, HR-Software und Projektmanagement.

Gemeinsam mit unseren Kunden erarbeiten wir maßgeschneiderte Konzepte und setzen diese erfolgreich in Ihrem Unternehmen um. Unsere Konzepte beinhalten durchweg ganzheitliche Lösungsansätze. Ganzheitlich heißt, wir betrachten sowohl das Unternehmen mit seiner Organisation und seinen Menschen als auch sein Umfeld und sein Image. Wir sind davon überzeugt, dass Unternehmensentwicklung und Unternehmenserfolg eng mit der Entwicklung des Menschen und der Gestaltung seiner Arbeitsprozesse verbunden sind.

Unsere Beratung ist geprägt von der Zielorientierung auf eine effiziente Gestaltung der Arbeitswelt und insbesondere der nachhaltigen Arbeitsorganisation unserer Kunden. Wir verfügen über die nötigen sozialen und methodischen Kompetenzen, um Veränderungen in bestehenden Strukturen zusammen mit den Betroffenen zugleich sensibel und erfolgreich zu realisieren.

Partnerschaften und Kooperationen

Für die Beratung unserer Kunden setzen wir ausschließlich auf erfahrene Spezialisten – entweder aus dem eigenen Unternehmen oder über strategische Partnerschaften und Kooperationen aus einem gut funktionierenden Netzwerk.

Mit diesem Netzwerk sind wir in der Lage, Beratungsleistungen und Lösungen bedarfsgerecht – immer zum Nutzen unserer Kunden – anzubieten. Diese strategischen Partnerschaften gehören zu unserem Geschäftsmodell. So können wir die besten Methoden, die höchste Expertise bei größter Erfahrung aus einer Hand anbieten.



Kompetenz und Zuverlässigkeit

Sie suchen nach praxisnahen Optimierungsansätzen, damit sich Ihr Unternehmen ganz auf seine Kernkompetenzen konzentrieren kann? Dann nutzen Sie die Möglichkeit gemeinsam mit uns Optimierungschancen auszuloten, versteckte Produktivitätsreserven zu erkennen und zu aktivieren.

Wir von der **WINTZEN – Consulting GmbH** haben die Produktivität im Fokus und begleiten Sie gerne auf dem Weg noch produktiver und wettbewerbsfähiger zu werden. Durch die jahrelange Erfahrung in der Umsetzung von Konzepten und Lösungen im Bereich Workforce Management & Industrial Engineering haben Sie mit uns einen kompetenten Partner an Ihrer Seite.

In den folgenden Branchen und Bereichen haben wir Projekte erfolgreich abgeschlossen:

Transport und Logistik // Handel // Produktion // Telekommunikation // Flughäfen // Automobilindustrie // Energieversorger // Dienstleistung // Hafengebiete

Vertrauen entscheidet!

Ob Sie ein großes und individuell strukturiertes Vorhaben mit uns planen oder ob Sie die **WINTZEN – Consulting GmbH** zunächst im Rahmen eines klar umrissenen Pilotprojekts erproben möchten – es engagieren sich erfahrene und qualifizierte Berater für Ihre Belange und zu Ihrem Nutzen.

Viele Unternehmen legen großen Wert auf Diskretion, weshalb wir uns entschlossen haben, relevante Ergebnisse aus der Praxis nur in anonymisierter Form zugänglich zu machen. Kompetenz, Individualität und Kontinuität bilden die Basis für unsere Dienstleistungen.

Industrial Engineering

Wir sind die Experten im Industrial Engineering für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung. Mit unseren Konzepten und Projekten verfolgen wir die primäre Zielsetzung, die Produktivität zu verbessern, um so die Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden sicherzustellen.

Im Industrial Engineering verfolgen wir grundsätzlich folgende Zielsetzung:

Optimierung der Prozesse // Verbesserung der Abläufe // Entwicklung & Einsatz von Standards // Optimierung des Zusammenwirkens von Mensch, Material und Maschine.

Leistungen:

- Arbeitswissenschaften & Arbeitsplatzgestaltung
- Logistik & Materialwirtschaft
- Produktionsplanung & -steuerung
- Zeit- & Bewegungsstudium sowie die Ermittlung von Vorgabezeiten
- Aufgaben- und Tätigkeitsanalysen
- Prozessverbesserungen in Produktion & Logistik
- Termin-, Kapazitäts-, & Investitionsplanung

Workforce Management

Die bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung ist ein wesentlicher strategischer Erfolgsfaktor für die zielgerichtete Umsetzung flexibler Arbeitszeitmodelle sowie der effizienten Nutzung der Ressource Personal.

Einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil bieten Systeme zur flexiblen und bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung sowie zum effizienten Arbeitszeitmanagement. Hier sehen „visionäre“ Unternehmenslenker*innen großes strategisches Optimierungspotenzial. Zudem können solche Systeme einen erheblichen Beitrag leisten, die Bedürfnisse von Arbeitgebern und Beschäftigten zu erfüllen.

Leistungen:

- Prozess- & Organisationsberatung
- Potential- & Produktivitätsanalysen
- Bedarfsorientierte & strategische Personaleinsatzplanung
- Zeiterfassung, Zeitwirtschaft, Personalabrechnung
- Konzepte zum Aufbau & Einsatz von Softwaresystemen der Personaleinsatzplanung, Zeitwirtschaft & Personalabrechnung
- Optimierung bestehender HR-Systeme
- Kennzahlensysteme
- Berichtswesen

HR - Management

Wir sehen diesen Bereich und dessen Digitalisierung als den wesentlichen Faktor für nachhaltigen Erfolg der Unternehmen. HR hat zum Ziel, Beschäftigte zu gewinnen, zu motivieren, zu entwickeln und zu halten. Ohne Ideen und persönliches Engagement der Beschäftigten gibt es weder Wettbewerbsvorteile noch deren Umsetzung in Gewinn. Die Beschäftigten sind es, die Wachstum ermöglichen. HR als verantwortliche Funktion schafft dort die Voraussetzung für langfristige Entwicklung und Wachstum.

Leistungen:

- Moderation der Unternehmensstrategie-Erarbeitung
- Begleitung der HR-Transformation zu wertschöpfender HR-Exzellenz
- Entwicklung und Implementierung von modernen Vergütungsstrukturen
- Entwicklung und Implementierung von Talent Management-Projekten
- Beratung bei der Effizienzsteigerung und Modernisierung der Admin-Prozesse
- Change-Management



Projektmanagement

Projekte sind Unternehmen auf Zeit. Sie aktivieren und strukturieren den Umbruch und sollten daher ebenso professionell gesteuert werden, wie Sie dieses von einem Unternehmen kennen und erwarten.

Wir bringen Transparenz, indem wir Komplexes reduzieren und alle Projekte einheitlich steuern. Dabei haben sich die Einbringung systematischer Abstimmungsprozeduren und der Einsatz von Zielsystemen zur Ausrichtung aller Projekte und übergeordnete Vorhaben bestens bewährt.

Leistungen:

PM-Führungskräfte

Wir stellen souveräne und sehr erfahrene Berater als Ihre Projektführungskräfte auf Zeit.

Alternativ übernehmen unsere Berater auch die Rolle als Coach für Ihr Projektleitungsteam.

PM-Beratung & Coaching

Beratung und Coaching bei der Konzeption, Implementierung und Aufrechterhaltung Ihres Projektmanagement-Systems. Wir bringen Ihr Projekt methodisch mit standardisierten oder individuellen Vorgehensmodellen auf den neusten Stand.

Multiprojektmanagement

Beratung und Coaching eines effizienten Multiprojektmanagements.

Bedarfsermittlung

Unternehmen, die die Ressource Personal zielgerichtet einzusetzen in der Lage sind, haben einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil, einerseits wegen stetig steigender Kosten in diesem Bereich, andererseits um die Arbeitsaufgaben termin- und anforderungsgerecht erfüllen zu können.

Die Ermittlung und Berechnung des Personalbedarfs ist dabei Grundlage für die Arbeitszeitgestaltung sowie die Personaleinsatzplanung eines Unternehmens.

Leistungen:

- Arbeitsbedarfsberechnungen
- Personalbedarfsermittlungen
- Personalbedarfsplanung
- Qualifizierungskonzepte

Arbeitszeitgestaltung

Eine fundierte Arbeitszeitgestaltung entscheidet über den wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens.

Eine effiziente und am Bedarf orientierte Arbeitszeitgestaltung ist ein entscheidender Produktivitätsfaktor. In stark volatilen Geschäftsfeldern benötigt ein Unternehmen ein Maximum an Flexibilität in der Arbeitszeitgestaltung.

Leistungen:

- Arbeitszeitberatung
- Schichtplangestaltung & Optimierung
- Konzeption & Erstellung von Betriebsvereinbarungen
- Begleitung von innerbetrieblichen Verhandlungen
- Begleitung von Einigungsstellen & Tarifverhandlungen

Prozessmanagement

Die Schaffung von transparenten Strukturen mit prozessorientierter Ausrichtung bildet das Fundament für ein effizientes Prozessmanagement.

Mit unserem Beratungskonzept machen wir es möglich, Abläufe und Arbeitsverfahren präzise zu analysieren, zukunftsicher zu modellieren und von Grund auf zu verbessern. Profitieren Sie von unseren fundierten Erfahrungen im Prozessmanagement und optimieren Sie damit die Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens.

Leistungen:

- Identifizierung, Analyse & Bewertung von Schwachstellen
- Neustrukturierung / Modellierung von Prozessen
- Optimierung von Prozesssteuerung & Projektcontrolling
- Gestaltung von Schnittstellen
- Ergebnisorientierte Umsetzung & Realisierung
- Prozessorientierte Organisationsgestaltung
- Prozessaufnahme als Basis für HR-Softwareauswahl

HR-Software:

HR Software Produkte tragen zur Optimierung der Workflows in verschiedenen Bereichen des Unternehmens und zur Transparenz der Personalprozesse bei. HR-Software ist mittlerweile für Unternehmen jeder Größenordnung zu einem unverzichtbaren Werkzeug geworden. Ob zu Personalkosten-abrechnung, der Zeiterfassung und Zeitwirtschaft, bei der Personaleinsatzplanung und dem Controlling, dem Weiterbildungsmanagement der Beschäftigten oder beim Kampf um die fähigsten und talentiertesten Köpfe, dem E-Recruiting, in allen Bereichen des Personalwesens findet HR-Software Verwendung.

Leistungen:

- Auswahlberatung für Softwareprodukte
- Anforderungs- & Prozessdefinition
- Erstellung von Lastenheften und Ausschreibungsunterlagen
- Begleitung von Auswahlprozessen

